



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ПРИКАЗ**

20.02.2023

№ 327

*Об утверждении планов мероприятий  
(«дорожных карт») на 2023 год*

В целях реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий перевода школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в эффективный режим функционирования, на основании приказа Министерства образования и молодежной политики Владимирской области (далее – Министерство) от 25.01.2023 № 141 «Об утверждении списка общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и списка школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить планы мероприятий («дорожные карты») на 2023 год (далее – Дорожные карты) по работе:

1.1. Со школами, имеющими низкие образовательные результаты, согласно приложению № 1.

1.2. С общеобразовательными организациями, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов, согласно приложению № 2.

1.3. Со школами-участниками проекта «500+» 2022 года согласно приложению № 3.

2. Рекомендовать муниципальным органам, осуществляющим управление в сфере образования:

2.1. Обеспечить реализацию Дорожных карт.

2.2. Разработать в срок до 10.03.2023 муниципальные Дорожные карты на 2023 год, обеспечить их реализацию в полном объеме.

2.3. Обеспечить участие общеобразовательных организаций, указанных в приложениях №№ 1-3 к приказу Министерства от 25.01.2023 № 141 «Об утверждении списка общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и списка школ, функционирующих в условиях рисков снижения

образовательных результатов», в мероприятиях, предусмотренных Дорожными картами.

2.4. Предоставить информацию о реализации муниципальных Дорожных карт в ГАОУ ДПО ВО «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой» в срок до 22.12.2023.

3. Ректору ГАОУ ДПО ВО «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой» В.В. Андреевой и директору ГБУ ВО «Региональный информационно-аналитический центр оценки качества» С.И. Мансуровой обеспечить реализацию Дорожных карт в полном объеме и в установленные сроки.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя Министра образования и молодежной политики С.А. Арлашину.

Министр



С.А.Болтунова

Приложение № 3  
к приказу Министерства образования  
и молодежной политики Владимирской области  
от «20» февраля 2023 года № 327

**План мероприятий («дорожная карта»)  
по работе с школами - участниками проекта «500+» 2022 года, на 2023 год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки реализаций	Региональный показатель реализации (прогнозируемый результат)	Ответственные
1	<p>Разработка документов, регламентирующих работу со школами-участниками проекта «500+» в 2023 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приказ Министерства образования и молодежной политики Владимирской области об утверждении плана-графика региональных мероприятий (дорожной карты) по работе с участниками проекта</li> </ul>	<p align="center">февраль</p>	<p>Разработаны и утверждены документы, регламентирующие работу в 2023 году с общеобразовательными организациями-участниками проекта «500+» 2022 года (далее – ОО)</p>	<p>Министерство образования и молодежной политики Владимирской области</p>
2	<p>Предоставление школами-участницами проекта плана работы по повышению качества образования в рамках программы перехода в эффективный режим работы с целью оценки эффективности принятых управленческих решений на основе результатов ВПР и ГИА по русскому языку и математике в</p>	<p align="center">март</p>	<p>Доля ОО от общего количества участников проекта (100% ОО предоставили планы работы).</p>	<p>Государственное бюджетное учреждение Владимирской области «Региональный информационно-аналитический центр оценки качества образования» (далее - РИАЦКО)</p>

	2021 – 2022 гг.			
3	Проведение регионального мониторинга планов работы по повышению качества образования. Выработка адресных рекомендаций руководителям ОО	апрель	Доля ОО от общего количества участников проекта, в которых документы соответствуют параметрам экспертизы. В 23 ОО (100% от общего количества участников проекта) проведена экспертиза планов работы. Аналитическая справка по результатам мониторинга	РИАЦОКО
4	Проведение комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ (за период с 2021 по 2023 годы) школ с низкими образовательными результатами и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее-ШНОР). Выработка адресных рекомендаций по повышению качества образования в ШНОР	сентябрь	Доля ОО от общего количества участников проекта, показавших положительную/отрицательную динамику образовательных результатов. В 23 ОО (100% от общего количества участников) которых проведен комплексный анализ	РИАЦОКО
5	Семинар «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами	сентябрь	Доля ОО от общего количества участников проекта (100 % ОО приняли участие в семинаре). На	РИАЦОКО

	обучающихся и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на основе результатов сравнительного комплексного анализа оценочных процедур ВПР и ГИА за 2022-2023 гг. Успешные практики повышения качества образования в ПНОР»		семинар приглашены руководители ПНОР, муниципальных служб и муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования	
6	Проведение собеседований по вопросам повышения качества образования с руководителями школ - участников проекта «500+» 2022 года	декабрь	Доля ОО от общего количества участников проекта (не менее 30%), которые примут участие в собеседованиях	РИАЦОКО
7	Вебинар «Подведение итогов работы по реализации программы перехода в эффективный режим работы за 2022-2023гг.»	декабрь	Доля ОО от общего количества участников проекта (100 % ОО приняли участие в вебинаре)	РИАЦОКО

Приложение № 1  
к приказу Министерства образования  
и молодежной политики Владимирской области  
от «20» февраля 2023 года № 327

**План мероприятий («дорожная карта»)  
по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, на 2023 год**

№ п/п	Период реализации отдельного действия	Наименование мероприятия	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)	Ответственные
1	2	3	4	5
1	Январь	Проведение мониторинга потребности в оказании методической помощи по проблемам повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами и/или находящимися в неблагоприятных социальных условиях (далее – ШНОР) в 2023 году	Разработан план выездных консультаций на базе общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и работающих в сложных социальных условиях	Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Владимирской области «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой» (далее-ВИРО)

2	Февраль	Проведение серий вебинаров «Готовимся к ВПР — 2023: проблемы и их решение»: - ВПР по математике - ВПР по биологии - ВПР по физике	100 % ПШНОР примут участие в вебинарах	ВИРО
3	Февраль	Семинар – практикум по разработке программы перехода в эффективный режим работы общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях, и общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения	100 % руководителей ПШНОР примут участие в семинаре	ВИРО
4	Февраль- Апрель	Конкурс методических разработок учителей начальных классов «Мой новый урок окружающего мира в начальной школе» (номинация «Поиск», для ПШНОР)	100 % ПШНОР примут участие в конкурсе	ВИРО
5	Февраль- Апрель	Цикл вебинаров «Практики формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся»	100 % ПШНОР примут участие в конкурсе	ВИРО
6	Март	Организация курсовой подготовки «Профилактика учебной неуспешности в ОО», для руководителей ПШНОР	100 % ПШНОР примут участие в КПК	ВИРО
7	Март	Семинар «Система работы учителя биологии при подготовке учащихся к ГИА и ВПР»	100 % ПШНОР примут участие в КПК	ВИРО
8	Март	Вебинар «Определение рисков снижения образовательных результатов на основе программы перехода в эффективный режим работы и разработка программ антирисковых	Доля ОО от общего количества ПШНОР (100% ПШНОР примут участие в вебинаре)	Государственное бюджетное учреждение Владимирской

		<p>мер по рисковым профилям» школами, включенными в список ШНОР 2023 года</p>		<p>области «Региональный информационно-аналитический центр оценки качества образования» (далее - РИАЦОКО) РИАЦОКО</p>
9	Март	<p>Проведение регионального мониторинга анализа и выбора рисковых профилей ШНОР</p>	<p>Доля ОО от общего количества ШНОР (100% ШНОР верифицировали рисковые профили). В 32 ОО (100% от общего количества ШНОР) проведена экспертиза концептуальных документов. Аналитическая справка по итогам регионального мониторинга</p>	
10	Март	<p>Семинар «Целенаправленная работа по реализации программ антирисковых мер - путь снижения дифференциации в качестве образования между школами региона». Успешные управленческие практики работы по проекту адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами</p>	<p>Доля ОО от общего количества ШНОР (100% ШНОР примут участие в семинаре). На семинар приглашены руководители ШНОР, представители муниципальных служб и</p>	РИАЦОКО



		обучающихся и/или функционирующим в неблагоприятных социальных условиях «500+»	муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования	
11	Март-апрель	Организация и проведение конкурса среди общеобразовательных учреждений, показывающих низкие результаты обучения и работающих в сложных социальных контекстах на лучшую программу перехода в эффективный режим работы на 2023 год	100 % ШНОР примут участие в конкурсе	ВИРО
12	Апрель	Круглый стол «Формирование учебных действий обучающихся при подготовке к государственной итоговой аттестации по математике»	100 % ШНОР примут участие в круглом столе	ВИРО
13	Апрель	Вебинар «Метапредметный подход в современном образовании»	100 % ШНОР примут участие в вебинаре	ВИРО
14	Апрель	Круглый стол «Формирование учебных действий обучающихся при подготовке к государственной итоговой аттестации по биологии»	100 % ШНОР примут участие в круглом столе	ВИРО
15	Апрель	Проведение вебинаров «ГИА-2023:реалии, особенности, перспективы»: - ГИА по математике - ГИА по биологии	100 % ШНОР примут участие в вебинарах	ВИРО
16	Апрель	Семинар «Преемственность в структурной организации уроков русского языка в 4-5 классах при подготовке к ВПР»	100 % ШНОР примут участие в семинаре	ВИРО

17	Апрель	Семинар для учителей русского языка «Типичные ошибки при подготовке к ВПР»	100 % ШНОР примут участие в семинаре	ВИРО
18	Май	Проведение вебинара «Организационно-технологическое сопровождение подготовки подтверждающих документов исполненных мероприятий дорожной карты программы антирисковых мер в рамках наступления позитивных изменений в ШНОР» в целях оказания методической и консультативной поддержки общеобразовательным организациям	Доля ОО от общего количества ШНОР (100% ШНОР примут участие в вебинаре)	РИАЦОКО
19	Сентябрь	Проведение комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ (за период с 2020 по 2022 годы) школ с низкими образовательными результатами и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях. Выработка адресных рекомендаций по повышению качества образования в ШНОР	Доля ОО от общего количества ШНОР, в которых проведен комплексный анализ (100% ШНОР). Доля ОО, показавших положительную/отрицательную динамику образовательных результатов	РИАЦОКО
20	Сентябрь	Семинар «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на основе результатов сравнительного комплексного анализа оценочных процедур ВПР и ГИА за 2022-2023	Доля ОО от общего количества ШНОР (100 % ШНОР примут участие в семинаре). На семинар приглашаются руководители ШНОР, представители	РИАЦОКО

		гг. Успешные практики повышения качества образования»	муниципальных служб и муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования	
21	Ноябрь	Семинар-практикум «Тренинг по методам и приёмам решения задач по математике при подготовке к ГИА и ВПР»	100 % ШНОР примут участие в семинаре	ВИРО
22	Ноябрь	Проведение регионального мониторинга подтверждающих документов исполненных мероприятий дорожной карты программы антирисковых мер в рамках наступления позитивных изменений в ШНОР	Доля ОО от общего количества ШНОР, в которых документы соответствуют параметрам экспертизы. В 32 ОО (100% от общего количества ШНОР) проведена экспертиза подтверждающих документов. Аналитическая справка по итогам регионального мониторинга подтверждающих документов	РИАЦОКО
23	Ноябрь	Проведение собеседований по вопросам повышения качества образования с руководителями ШНОР	Доля ОО от общего количества ШНОР (не менее 30%), которые примут участие в	РИАЦОКО

			собеседованиях	
24	Декабрь	Вебинар «Ознакомление с успешными практиками региона по реализации программ антирисковых мер в 2023 году» с целью оценки эффективности управленческих решений в ходе устранения рисков и наступления позитивных изменений в деятельности ШНОР	Доля ОО от общего количества ШНОР (100% ШНОР примут участие в вебинаре)	РИАЦОКО
25	В течение года	Консультирование и тьюторское сопровождение школ и педагогов образовательных организаций методистами и преподавателями ВИРО	График онлайн консультаций по всем предметам учебного плана	ВИРО
26	В течение года	Индивидуальное консультирование учителей русского языка, работающих в ШНОР, по вопросам профилактики учебной неуспешности	График консультаций	ВИРО

Приложение № 2  
к приказу Министерства образования  
и молодежной политики Владимирской области  
от «20» февраля 2023 года № 327

**План мероприятий («дорожная карта»)  
по работе с общеобразовательными организациями, функционирующими в условиях рисков снижения  
образовательных результатов, на 2023 год**

№ п/п	Период реализации отдельного действия	Наименование мероприятия	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)	Ответственные
1	2	3	4	5
1	Март	Семинар «Формула успеха: опыт школ с высокими образовательными результатами на базе МБОУ «Ставровская СОШ» Собинского района	100 % руководителей ОО, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, примут участие в семинаре	Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Владимирской области «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой (далее-ВИРО)

2	Март	Круглый стол по обмену опытом «Сетевое партнёрство, как условие повышения доступности и качества общего образования»	100 % руководителей ООО, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, примут участие в круглом столе, ООО с высокими результатами	ВИРО
3	Март	Семинар «Целенаправленная работа по реализации программ антирисковых мер - путь снижения дифференциации в качестве образования между школами региона». Успешные управленческие практики работы по проекту адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующим в неблагоприятных социальных условиях «500+»	100 % руководителей ООО, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, примут участие в семинаре	Государственное бюджетное учреждение Владимирской области «Региональный информационно-аналитический центр оценки качества образования» (далее - РИАЦОКО)
4	В течение года	Онлайн-консультирование подготовка к ЕГЭ, ОГЭ, ВПР по учебным предметам «Русский язык», «Математика»	100 % педагогов примут участие в онлайн-консультировании различной направленности	ВИРО
5	Сентябрь	Проведение комплексного анализа	Доля ООО от общего	РИАЦОКО

		<p>результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ (за период с 2020 по 2022 годы) школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов. Выработка адресных рекомендаций по повышению качества образования</p>	<p>количества школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, в которых проведен комплексный анализ (100%)</p>	
6	Сентябрь	<p>Семинар «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на основе результатов сравнительного комплексного анализа оценочных процедур ВПР и ГИА за 2022-2023 гг. Успешные практики повышения качества образования»</p>	<p>100 % руководителей ОО, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, примут участие в семинаре</p>	РИАЦОКО
7	В течение года	<p>Организация курсов повышения квалификации по следующим направлениям:  - «Организация методической работы в ОО: современные подходы и практики»  - «Управление системой оценки качества образования в ОО»  - «Управление процессом воспитания в ОО»  - «Профилактика учебной неуспешности»  - «Управление системой оценки качества образования в ОО»  - «Профилактика отклоняющегося поведения»</p>	<p>100 % педагогов примут участие в КПК различной направленности</p>	ВИРО

		<p>несовершеннолетних: управленческий аспект»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Школа классного руководителя»</li> <li>- «Современные воспитательные практики в работе в работе классного руководителя»</li> <li>- «Инновационные социально-педагогические технологии в профиллактике девиантного поведения»</li> <li>- «Выстраивание партнёрских отношений с семьей: от теории к практике»</li> <li>- «Мотивация подростков: как преодолеть социальное равнодушие»</li> </ul>		
8	Февраль-Март	<p>Проведение диагностики профессиональных компетенций (предметных и методических) среди педагогов ОО, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов примут участие в семинаре</p>	<p>100 % педагогов примут участие в диагностике профессиональных компетенций</p>	<p>ВИРО</p>
9	Март	<p>Закрепление региональных методистов за школами, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.</p>	<p>100 % школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов</p>	<p>ВИРО</p>
10	Март	<p>Разработка индивидуальных маршрутов педагогов, работающих в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов</p>	<p>100 % педагогов школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов</p>	<p>ВИРО</p>



11	<p>Проведение региональных научно-методических семинаров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Семинар по теме «Технология формирования естественно - научной грамотности на уроках химии с использованием оборудования Центра «Точка роста» на базе МБОУ Сергеихинская СОШ (Камешковский район)</li> <li>- Семинар по теме «Развитие дополнительного образования в современной школе с использованием ресурсов Центра «Точка роста» на базе МБОУ «Школа № 3» (Юрьев-Польский район)</li> <li>- Семинар по теме «Развитие гибких компетенций учащихся сельской школы через организацию проектной деятельности в условиях работы Центра «Точка роста». МБОУ «Малышевская СОШ» (Селивановский район)</li> <li>- Семинар по теме «Использование современного учебного оборудования в центрах цифрового образования «IT-куб» при реализации программ подготовки IT-специалистов» на базе центра цифрового образования детей «IT-куб» ГБПОУ ВО Ковровского транспортного колледжа</li> </ul>	<p>результатов</p> <p>100 % педагогов примут участие в семинарах различной направленности</p>	<p>ВИРО</p>
----	---	---	-------------