

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ
«ВЛАДИМИРСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ имени Л.И. НОВИКОВОЙ»
(ГАОУ ДПО ВО ВИРО)**

**Итоги регионального конкурса проектов
в сфере инновационного менеджмента**

**«ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД»**



г. Владимир, 2025 г.

СПРАВКА

об итогах регионального конкурса проектов в сфере инновационного менеджмента «ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД»

Областной конкурс «Эффективное управление современной школой: проектный подход» (далее – Конкурс) проводился кафедрой педагогического менеджмента ГАОУ ДПО ВО «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой» в период с 25 декабря 2024 г. по 03 февраля 2025 г.

Конкурс проводился с целью стимулирования инновационной деятельности в сфере менеджмента, позволяющей повысить эффективность управления образовательной организацией и создать условия для обеспечения доступности качественного образования в условиях реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России».

В Конкурсе приняли участие 87 образовательных организаций: 70 – общеобразовательных, 7 – дошкольных, 5 – учреждений дополнительного образования, 5 – специальных (коррекционных) школ - интернатов. Конкурсные работы были представлены по 8 направлениям в 26 номинациях.

Жюри определило в каждой номинации победителя и призёров Конкурса.

I. Направление «ЗНАНИЕ»

1. Номинация «Управление профильным образованием»

1 место	Мартынова Фаина Сергеевна , директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Гусь – Хрустальный, проект «Воспитание и обучение школьников в условиях кадетского класса»
2 место	Акинин Валерий Владимирович , директор, Вишнякова Анастасия Евгеньевна , зам. директора по ВР, Громова Кристина Александровна , зам директора по УВР МАОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 37», проект «Создание лицейских (естественнонаучных) классов в общеобразовательной школе»
3 место	Сехина Юлия Ивановна , заместитель директора МБОУ Бабаевская основная общеобразовательная школа Собинского муниципального округа, проект «Ваш выбор – агрокласс»

2. Номинация «Развитие учебно-исследовательской и проектной деятельности в образовательной организации»

1 место	Рычкова Инна Борисовна , директор, Руденко Анна Александровна , заместитель директора по УВР, Лукашина Ольга Александровна , заместитель директора по УВР, Евдокимова Екатерина Сергеевна , заместитель директора по ВР МАУДО «СЮН «Патриарший сад» г. Владимир, проект «Летняя естественнонаучная школа имени Петра Алексеевича Серегина «Учёные будущего»
2 место	Пухова Наталья Александровна , директор, Сапрыкина Альфия Зявдатовна , заместитель директора по НМР, Малюгина Ирина Александровна , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 18» о. Муром, проект «Общешкольный проект как основа механизма управления проектно-исследовательской деятельностью учащихся»

3 место	Поддувалова Нина Владимировна , заместитель директора по УВР МОУ Давыдовская основная общеобразовательная школа Камешковского района, проект «В мире тайн и открытий»
---------	--

3. Номинация «Развитие детской одаренности»

1 место	Мироедова Наталья Александровна , директор, Миронова Елена Юрьевна , зам. директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2 с углублённым изучением отдельных предметов имени кавалера ордена Красной звезды А.А. Кузора» г. Гусь-Хрустальный, проект «Интеллектуальные игры как средство формирования функциональной грамотности у школьников»
2 место	Кистенене Галина Юрьевна , директор, Скорищенко Ольга Анатольевна , старший методист, Солдатенкова Любовь Владимировна , зав. библиотекой, Курлова Наталья Викторовна , учитель, советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ города Коврова «Основная общеобразовательная школа № 18 имени Героя Советского Союза Виктора Ивановича Ястребцева», проект «Модель развития одарённости детей через организацию интеллектуальных игр»
3 место	Жилина Татьяна Николаевна , директор, Тропникова Ольга Николаевна заместитель директора по УР МБОУ «Стародворская средняя общеобразовательная школа» Суздальского района, проект «Формирование образовательной среды для развития одарённых детей»

4. Номинация «Реализация программ внеурочной деятельности»

1 место	Золина Наталья Игоревна , директор МБОУ «Симская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Александра Фёдоровича Богомолова» Юрьев-Польского района, проект «Формирование основ инженерного мышления в процессе внеучебной деятельности: шаг к персонализации образования»
2 место	Козак Надежда Всеволодовна , директор МБОУ Костерёвская средняя общеобразовательная школа № 1 Петушинского района, проект «Управление школьным ученическим проектом на основе эффективного использования ресурсов внеурочной деятельности»

5. Номинация «Сетевая форма реализации образовательных программ»

1 место	Киреев Андрей Станиславович , заместитель директора по безопасности МБОУ «Судогодская средняя общеобразовательная школа № 2», проект «ШСК. Версия 2.0»
2 место	Погодина Маргарита Арнольдовна , директор МБОУ Воршинская средняя общеобразовательная школа Собинского муниципального округа, проект «Аргокласс» - системный подход к предпрофессиональному образованию и профессиональному самоопределению выпускника»
3 место	Хвисюк Дмитрий Александрович , директор, Попкова Виктория Владимировна , заместитель директора по УВР, Слагаева Марина Андреевна , заместитель директора по УВР МБУ ДО «Александровский районный центр дополнительного образования «ДАР», проект «Реализация сетевых адаптированных дополнительных общеобразовательных

	общеразвивающих программ между МБУДО «АРЦДО «ДАР» и МБОУ СОШ № 4»
--	---

6. Номинация «Обеспечение условий для реализации инклюзивного образования»

1 место	<i>Лаврентьева Светлана Евгеньевна</i> , заместитель директора МОУ «Мелеховская средняя общеобразовательная школа № 1 имени И.П. Монахова» Ковровского района, проект «Сетевое взаимодействие при реализации инклюзивной практики обучающихся с ОВЗ»
2 место	<i>Соколова Полина Андреевна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ города Ковров «Средняя общеобразовательная школа № 24 имени Героя Советского Союза Алексея Васильевича Лопатина», проект «ФАООП: формирование профессионального самоопределения обучающихся с ОВЗ»
3 место	<i>Алексеева Галина Георгиевна</i> , директор, <i>Астафьева Наталья Сергеевна</i> , заместитель директора по УВР МБУДО «Центр внешкольной работы» о. Муром, проект инклюзивного загородного оздоровительно-образовательного лагеря «Озёрный» «МЫ-вместе»

7. Номинация «Управление внутренней системой оценки качества образования»

1 место	<i>Шмелькова Наталья Александровна</i> , директор, <i>Константинова Елена Юрьевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 16» о. Муром, проект «Управление оценочной деятельностью учителя в рамках ВСОКО»
2 место	<i>Кириллова Ирина Мельямовна</i> , директор, МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 12» о. Муром, проект «Профилактика учебной неуспешности как инструмент управления ВСОКО»
3 место	<i>Баранова Ольга Ивановна</i> , директор, <i>Карбовская Лариса Афанасьевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Гавриловская средняя общеобразовательная школа» Суздальского района, проект «Эффективный контроль: путь к успеху»

II. Направление «ЗДОРОВЬЕ»

8. Номинация «Реализация программы здоровьесбережения в ОО»

1 место	<i>Овсова Татьяна Николаевна</i> , директор МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 5» г. Гусь-Хрустальный, проект «Создание инновационной предметно-пространственной среды в рамках модели «Школа для всех и для каждого»
---------	---

9. Номинация «Создание условий для занятий физической культурой и спортом»

1 место	<i>Теребова Анфиса Анфисовна</i> , директор, <i>Ясашнова Юлия Александровна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Второвская основная общеобразовательная школа» Камешковского района, проект «Школа-спорт-здоровье»
2 место	<i>Кузнецова Наталья Владимировна</i> , директор, <i>Кулибаба Евгений Михайлович</i> , заместитель директора по учебно-спортивной работе МАОУ г. Владимира «Лицей № 14», проект «Спортивно-патриотический центр»

3 место	<i>Сироткина Елена Васильевна</i> , директор МБОУ «Золотковская средняя общеобразовательная школа» Гусь-Хрустального района, проект «Управление спортивно – массовой работой в школе»
---------	---

III. Направление «ТВОРЧЕСТВО»

10. Номинация «Реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ»

1 место	<i>Колпакова Анна Юрьевна</i> , директор МБОУ «Гимназия №6» о. Муром, проект «Интенсивный образовательный проект «БАСстарт»
2 место	<i>Бухарова Софья Евгеньевна</i> , директор, <i>Копылова Ольга Юрьевна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Паутова Елена Сергеевна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Захарова Анастасия Борисовна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» о. Муром, проект «Управляемое небо»
3 место	<i>Гонцова Ольга Анатольевна</i> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 29 комбинированного вида» о. Муром, проект «Структурная модель организации дополнительных образовательных услуг»

11. Номинация «Развитие детских творческих объединений в образовательной организации» (театр, музей, телевидение, газета и др.)

1 место	<i>Колесник Татьяна Васильевна</i> , директор, <i>Вотрина Ксения Юрьевна</i> , советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ Собинского муниципального округа основная общеобразовательная школа №2 г. Собинки, проект «Двоечка в эфире»
2 место	<i>Мухрова Ирина Сергеевна</i> , директор, <i>Панина Ирина Владимировна</i> , учитель начальных классов, заместитель директора по УР МБОУ Сергеехинская средняя общеобразовательная школа Камешковского района, проект «Театр и музей в школе - новый шаг в образовании и воспитании обучающихся»
3 место	<i>Слепков Максим Сергеевич</i> , заместитель директора по учебной работе, учитель истории, руководитель школьного музея, <i>Юдин Сергей Александрович</i> , директор МБОУ «Средняя школа № 1 г. Суздаля», проект «Школьный музей. Перегрузка»

IV. Направление «ВОСПИТАНИЕ»

12. Номинация «Реализация программы воспитания в образовательной организации»

1 место	<i>Ганина Светлана Николаевна</i> , директор, <i>Авдеева Ольга Михайловна</i> , заместитель директора, <i>Молодкина Анжела Игоревна</i> , заместитель директора, <i>Терехина Татьяна Сергеевна</i> , учитель истории МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» о. Муром, проект «КУЛЬТУРНЫЙ МОСТ - комплексная программа повышения уровня культуры всех участников образовательного процесса»
2 место	<i>Сергеева Галина Юрьевна</i> , директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3» о. Муром, проект «Сила патриотизма в действии: новые ориентиры и способы их достижения в гражданско-патриотическом воспитании обучающихся»

3 место	Морозова Елена Алексеевна , директор МБОУ «Улыбышевская основная общеобразовательная школа» Судогодского района, проект «Воспитание духовно-нравственного и патриотического самосознания учащихся в малокомплектной сельской школе»
---------	--

13. Номинация «Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации программы воспитания»

1 место	Нуриев Эльнур Эльшадович , директор МБОУ Средняя общеобразовательная школа № 7 им. А.П. Чулкова г. Карабаново Александровского района, проект «С уважением к русскому языку»
2 место	Егорова Татьяна Александровна , заведующий, МБДОУ «Детский сад № 26 комбинированного вида» о. Муром, проект «Вовлечение родителей, воспитывающих детей с ОВЗ в различные формы сотрудничества с педагогами ДОО как средство активизации их воспитательных умений»
3 место	Бугрова Татьяна Александровна , директор, Ракчеева Ирина Геннадьевна , заместитель директора по УР, Русакова Татьяна Юрьевна , заместитель директора по ВР ГКОУ ВО «Гусь-Хрустальная специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат», проект «Звёзды Победы»

14. Номинация «Организация тематических смен в школьном лагере»

1 место	Безрукова Ольга Владимировна , директор, Градусова Елена Анатольевна , старший методист, Конькова Татьяна Валерьевна , учитель химии, Дороненкова Наталья Юрьевна , учитель биологии МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10 имени Героя Советского Союза Владимира Александровича Бурматова», г. Ковров проект «Профильная смена «Калейдоскоп естественных наук» в школьном летнем лагере»
2 место	Климова Светлана Олеговна , заместитель директора по воспитательной работе ГКОУ ВО «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат г. Камешково», проект «Тематическая смена «Я создаю будущее» в пришкольном лагере с дневным пребыванием детей «Творцы будущего»

15. Номинация «Реализация программ краеведения и школьного туризма»

1 место	Туманова Вера Владимировна , директор, Синягина Ирина Александровна , руководитель музея, Муханова Ирина Николаевна , заместитель директора по УМР МБОУ Толпуховская основная общеобразовательная школа Собинского муниципального округа, проект «Формирование основ гражданского самосознания через организацию внеурочной деятельности на базе школьного историко-краеведческого музея «Родная сторона»
---------	--

16. Номинация «Развитие ученического самоуправления в образовательной организации»

1 место	Балюк Ольга Николаевна , директор, Булгакова Марина Владимировна , учитель английского языка МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 9 имени А.И. Фатьянова» г. Вязники, проект «Голос Учеников: Создаем Будущее Вместе»
---------	--

2 место	Бусыгина Надежда Анатольевна , директор, Захарова Юлия Вячеславовна , заместитель директора по УВР МБОУ «Арсеховская средняя общеобразовательная школа» Собинского муниципального округа, проект «Центр детских инициатив как средство развития социальной активности обучающихся»
3 место	Смирнова Татьяна Анатольевна , и.о. директора, Фёдорова Мария Васильевна , учитель истории и обществознания, советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями, Юревич Марина Андреевна , учитель химии, куратор «Движения перых» МБОУ Средняя общеобразовательная школа № 3 г. Киржача, проект «Развитие системы ученического самоуправления в МБОУ СОШ № 3 г. Киржача»

17. Номинация «Развитие волонтерского движения в образовательной организации»

1 место	Махова Ирина Юрьевна , директор, Антипова Наталья Вадимовна , старший методист, Косова Елена Михайловна , старший методист МБОУ г. Коврова «Основная общеобразовательная школа № 2 имени Василия Алексеевича Дегтярёва», проект «3D: Давайте Двигаться Дальше!»
2 место	Уткин Михаил Юрьевич , директор ГКОУ ВО «Санаторная школа-интернат г. Вязники для детей нуждающихся в длительном лечении», проект «Общее дело»
3 место	Кузнецова Екатерина Вячеславовна , заведующий, Николаева Елена Ивановна , старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 13» о. Муром, проект «Система эко-волонтерского движения дошкольников в рамках работы отряда «Юные экологи»

V. Направление «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ»

18. Номинация «Реализация программы профориентации в образовательной организации»

1 место	Князева Татьяна Валентиновна , директор, Боева Ольга Тимофеевна , заместитель директора по УВР, Южалова Людмила Васильевна , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 7» о. Муром, проект «Мини-технопарк как современное профессионально-ориентированное образовательно-развивающее пространство школы»
2 место	Гагарин Евгений Юрьевич , заместитель директора по УВР, Кувшинова Елена Борисовна , директор МАОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 36», проект «Организация инженерного класса»
3 место	Царькова Татьяна Васильевна , директор, Русакова Алевтина Николаевна , заместитель директора по УВР, Пискарьева Татьяна Михайловна , заместитель директора по ВР МБОУ «Ташиловская средняя общеобразовательная школа» Гусь-Хрустального района, проект «Перспективные профессии агропромышленного комплекса» Алянчикова Ольга Владимировна , директор МБОУ «Курловская средняя общеобразовательная школа» Гусь-Хрустального района, проект «Выбираем профессию вместе»

VI. Направление «УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА»

19. Номинация «Управление развитием кадрового потенциала»

1 место	Чернышова Людмила Владимировна , директор, Дылева Алевтина Вячеславовна , заместитель директора по УВР, Трофимова Татьяна Ивановна , заместитель директора по УВР, Тарасова Светлана Юрьевна , заместитель директора по УР МБОУ «Молотицкая средняя общеобразовательная школа» о. Муром, проект «Импульс синергии: перезагрузка 2:0»
2 место	Кисленко Кирилл Сергеевич , директор, Костина Галина Александровна , заместитель директора по УВР МАОУ «Лицей имени академика Игоря Алексеевича Бакулова» поселка Вольгинский Петушинского района, проект «Алгоритм успеха» Михеева Наталья Владимировна , заведующий Шишлина Татьяна Михайловна , старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 3» о. Муром, проект «Педагогический Олимп. Маршрут построен»
3 место	Вагина Ольга Сергеевна , директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 28» о. Муром, проект «Школьная команда в действии: создание поддержки и доверия в образовательной среде»

20. Номинация «Методическое сопровождение педагогических кадров»

1 место	Щурилова Эльвира Вадимовна , директор, Щеголева Ольга Владимировна , методист, Лобанова Анна Сергеевна , педагог - организатор МБОУ ДО «Дом детского творчества» г. Коврова, проект «Методическое сопровождение наставничества в системе дополнительного образования детей»
2 место	Кузнецова Алла Васильевна , заместитель директора по ВР, Кузнецова Ольга Александровна , заместитель директора по УВР, Савинова Юлия Сергеевна , педагог-организатор МОУ «Новкинская основная общеобразовательная школа» Камешковского района, проект «КЛАССное дело»
3 место	Перухина Елена Александровна , заведующий, Авдюшина Наталья Николаевна , старший воспитатель МБДОУ «Центр развития ребёнка - Детский сад № 30» о. Муром, проект «Взаимообучение как инструмент профессионального роста педагогов»

21. Номинация «Развитие системы наставничества в образовательной организации»

1 место	Ковригин Дмитрий Юрьевич , директор, Шуляпова Елена Александровна , методист МАУДО «Дворец детского (юношеского) творчества г. Владимира», проект «Наставники Дворца: формирование эффективной модели поддержки молодых специалистов со стажем работы до 3-х лет»
2 место	Кучина Ирина Викторовна , директор, Каичкина Ольга Сергеевна , заместитель директора по УВР, Гусева Евгения Григорьевна , заместитель директора по УВР МБОУ «Лицей № 1» о. Муром, проект «Мобильный центр наставничества»
3 место	Комкова Елена Николаевна , директор, Айдамирова Гульнара Габтульнуровна , заместитель директора по ВР, Королёва Галина Алексеевна , педагог-наставник МБОУ «Гимназия № 2» Александровского

	района, проект «Наставничество как эффективная форма сопровождения всех участников образовательного процесса»
--	---

VII. Направление «ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ»

22. Номинация «Организация психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса»

1 место	<i>Львова Анастасия Александровна</i> , директор, <i>Манова Екатерина Вадимовна</i> , учитель истории и обществознания МБОУ г. Владимира Средняя общеобразовательная школа № 15, проект «Пятнашкины сезоны в школе неравнодушных НАставников»
2 место	<i>Захарова Елена Михайловна</i> , директор, <i>Крылова Лариса Геннадьевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 11 имени Заслуженного учителя РСФСР Марии Федоровны Мануйловой», проект «Организация комнаты психологической разгрузки»
3 место	<i>Сенькина Ирина Александровна</i> , заместитель директора по учебной работе ГКОУ ВО «Санаторная школа-интернат г. Вязники для детей, нуждающихся в длительном лечении», проект «Эффективная коммуникация»

23. Номинация «Управление позитивной социализацией обучающихся»

1 место	<i>Пономаренко Надежда Григорьевна</i> , заместитель директора, <i>Марущева Ирина Викторовна</i> , заместитель директора МАОУ г. Владимира «Лингвистическая гимназия № 23 им. А.Г. Столетова», проект «Позитивные психологические интервенции как условие развития положительных качеств личности обучающегося и его благополучия»
2 место	<i>Сысоев Андрей Борисович</i> , директор, <i>Букина Наталья Валентиновна</i> , заместитель директора, <i>Ситкова Светлана Александровна</i> , заместитель директора МБОУ «Паустовская основная общеобразовательная школа Вязниковского района Владимирской области», проект «SOFT SKILLS#СУББОТЫ#ТЕРРИТОРИЯ УСПЕХА»
3 место	<i>Потанина Алла Игоревна</i> , директор, <i>Стеба Ирина Николаевна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 7» г. Гусь-Хрустальный, проект «Молодежный клуб «СРЕДА»

VIII. Направление «ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА»

24. Номинация «Управление цифровой образовательной средой»

1 место	<i>Стародубова Галина Венальевна</i> , директор, <i>Русанова Ирина Михайловна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Шахова Ирина Владимировна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3 города Вязники Владимирской области», проект «Образовательные практики формирования готовности школьника к самоопределению в цифровом мире»
2 место	<i>Бурова Любовь Викторовна</i> , директор, <i>Савкина Наталья Николаевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Архангельская средняя общеобразовательная школа им. Героя Советского Союза Краснова В.М.» Меленковского района, проект «Информационно-коммуникационная платформа «Сферум» как современный цифровой инструмент в реализации образовательного процесса»

3 место	Тимакова Елена Викторовна , директор, Шоронова Лариса Алексеевна , заместитель директора по учебной работе, Лесина Ольга Михайловна , заместитель директора по УВР МБОУ основная общеобразовательная школа № 3 г. Камешково, проект «Формирование информационной культуры участников образовательных отношений в рамках работы школьного информационно-библиотечного центра»
---------	---

25. Номинация «Развитие предметно-эстетической среды образовательной организации»

1 место	Галкина Инна Викторовна , директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» о. Муром, проект «Общешкольный проект «Образовательный квартал»
2 место	Клюшниковая Екатерина Сергеевна , директор, Христофорова Наталья Петровна , заместитель директора по УВР, Хохлова Елена Владимировна , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №20» о. Муром, проект «Герои живы, пока мы помним о них»
3 место	Гаврилова Инна Евгеньевна , директор, Балашова Елена Вячеславовна , заместитель директора по УР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 22» г. Коврова, проект «Мотивирующая образовательная среда школы функциональной грамотности: организационно-педагогические условия развития»

26. Номинация «Функционирование школы полного дня»

1 место	Никишина Лариса Анатольевна , директор, Введенская Елена Николаевна , заместитель директора, Холина Ольга Юрьевна , заместитель директора, Котова Инга Владимировна , заместитель директора МБОУ Ставровская средняя общеобразовательная школа Собинского муниципального округа имени Героя Российской Федерации гвардии майора Павла Борисовича Якимкина, проект «Школа, где каждый успешен!»
---------	--