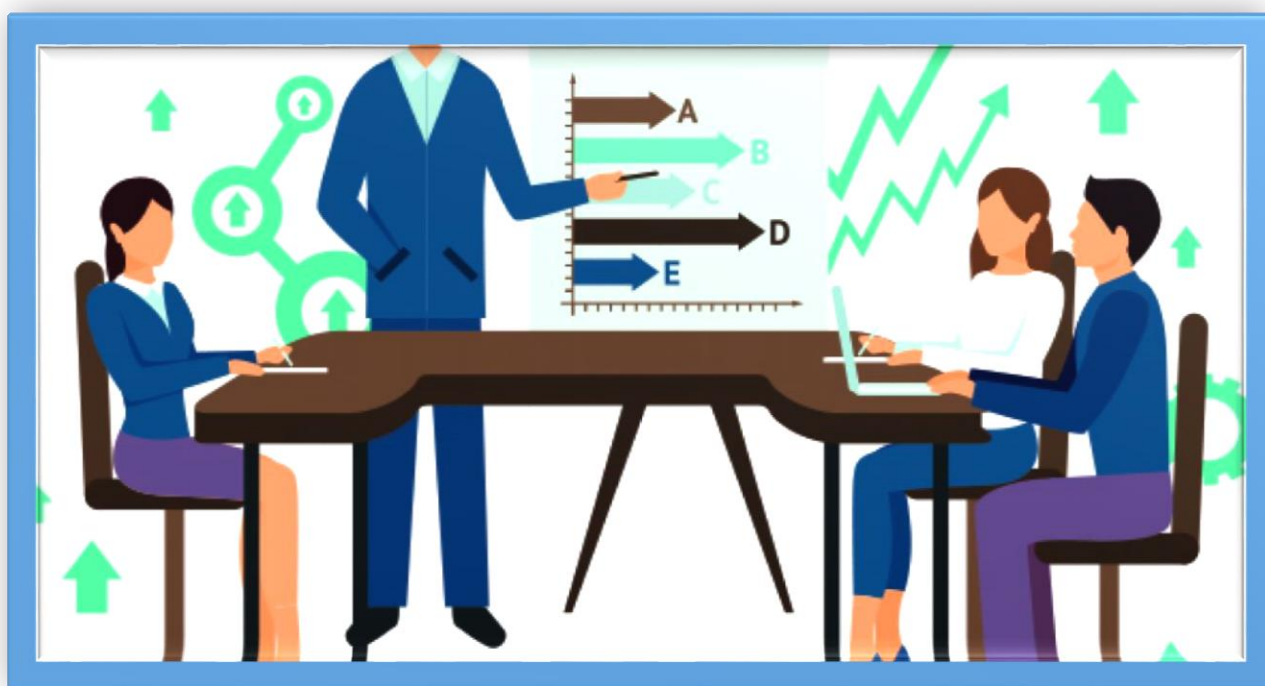


ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ВЛАДИМИРСКИЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ имени Л.И. НОВИКОВОЙ»  
(ГАОУ ДПО ВО ВИРО)

**Итоги регионального конкурса проектов  
в сфере инновационного менеджмента  
«ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД»**



г. Владимир, 2023 г.

## СПРАВКА

### об итогах регионального конкурса проектов в сфере инновационного менеджмента «ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД»

Областной конкурс «Эффективное управление современной школой: проектный подход» (далее – Конкурс) проводился кафедрой педагогического менеджмента ГАОУ ДПО ВО «Владимирский институт развития образования имени Л.И. Новиковой» в период с 10 ноября 2023 г. по 25 декабря 2023 г.

Конкурс проводился с целью стимулирования инновационной деятельности в сфере менеджмента, позволяющей повысить эффективность управления образовательной организацией и создать условия для обеспечения доступности качественного образования в условиях реализации национального проекта «Образование» и федерального проекта «Школа Минпросвещения России».

В Конкурсе приняли участие 68 образовательных организаций: 52 – общеобразовательные, 13 – дошкольные, 2 – учреждения дополнительного образования, 1 – специальная (коррекционная) школа - интернат. Конкурсные работы были представлены по 8 направлениям в 28 номинациях.

Жюри определило в каждой номинации победителя и призёров Конкурса.

#### I. Направление «ЗНАНИЕ»

##### 1. Номинация «Управление профильным образованием»

1 место	<b>Гаврилова Инна Евгеньевна</b> , директор, <b>Балашова Елена Вячеславовна</b> , зам. директора МБОУ города Коврова «Средняя общеобразовательная школа № 22 имени Героя Российской Федерации Сергеева Геннадия Николаевича», проект «Класс технологического профиля как условие успешного самоопределения»
2 место	<b>Сергеева Галина Юрьевна</b> , директор МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3» о. Муром, проект «Психолого-педагогический класс как площадка эффективного сотрудничества»

##### 2. Номинация «Развитие учебно-исследовательской и проектной деятельности в образовательной организации»

1 место	<b>Лукашина Ольга Александровна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Евдокимова Екатерина Сергеевна</b> , заместитель директора по ВР, <b>Руденко Анна Александровна</b> , заместитель директора по УВР МАУДО «СЮН «Патриарший сад» город Владимир, проект «Слёт юных учёных»
2 место	<b>Болтунова Валентина Петровна</b> , директор, <b>Берсенева Светлана Алексеевна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Кондратьева Ирина Вячеславовна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Гусев Артём Владимирович</b> , методист МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №1» г. Гусь-Хрустальный, проект «Городской ресурсный центр по проектной деятельности»

##### 3. Номинация «Развитие детской одаренности»

1 место	<b>Кучина Ирина Викторовна</b> , директор, <b>Гусева Евгения Григорьевна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Каичкина Ольга Сергеевна</b> , заместитель директора по УВР, МБОУ «Лицей № 1» о. Муром, проект
---------	--

	«ПРОДвижениеНауки»
2 место	<b>Балюк Ольга Николаевна</b> , директор, <b>Макаров Михаил Владимирович</b> , зам. директора по УВР, учитель истории, <b>Маликова Татьяна Александровна</b> , учитель информатики и математики МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 9 имени А.И. Фатьянова» г. Вязники, проект «#ДетиXXIвека»
3 место	<b>Гордеева Татьяна Ивановна</b> , директор МБОУ Андреевская средняя общеобразовательная школа № 30 Александровского района, проект «ШИК: школа интеллектуальной культуры»

#### 4. Номинация «Реализация программ внеурочной деятельности»

1 место	<b>Светлова Светлана Владимировна</b> , зам. директора по ВР, учитель английского языка, <b>Сизова Марина Юрьевна</b> , учитель информатики, руководитель школьного музея МБОУ г. Владимира Средняя общеобразовательная школа № 41 Муниципальный центр по внедрению электронного обучения и дистанционных образовательных технологий имени Героя Советского Союза Е. И. Пичугина, проект «Школьный музей им Героя Советского Союза Е.И. Пичугина как форма внеурочной деятельности по патриотическому воспитанию»
2 место	<b>Горшкова Надежда Владимировна</b> , заместитель директора по ВР, <b>Евдокимова Елизавета Дмитриевна</b> , советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Александров, проект «Реализация программы внеурочной деятельности «В мире театра» как средство воспитания успешной творческой личности»

#### 5. Номинация «Сетевая форма реализации образовательных программ»

1 место	<b>Безрукова Ольга Владимировна</b> , директор, <b>Алферова Елена Сергеевна</b> , заместитель директора по УР, <b>Градусова Елена Анатольевна</b> , старший методист, педагог - психолог МБОУ города Коврова «Средняя общеобразовательная школа № 10 имени Героя Советского Союза Владимира Александровича Бурматова», проект «Профильное естественнонаучное образование в условиях сетевого взаимодействия и социального партнёрства»
2 место	<b>Спихина Ирина Николаевна</b> , директор, <b>Миронова Елена Юрьевна</b> , заместитель директора по УР, <b>Коняева Светлана Анатольевна</b> , заместитель директора по УР МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 16» г. Гусь-Хрустальный, проект «МБОУ ООШ № 16 – муниципальный опорный центр школьных театров» (сетевая форма реализации программ)
3 место	<b>Щебелева Марина Александровна</b> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 3 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому направлению развития воспитанников», <b>Хромова Любовь Витальевна</b> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 29» г. Гусь-Хрустальный, проект «Сетевое взаимодействие МБДОУ № 3 и МБДОУ № 29 как способ формирования цифровой образовательной среды микрорайона»

## 6. Номинация «Обеспечение условий для реализации инклюзивного образования»

1 место	<i>Семёнова Елена Борисовна</i> , директор МБОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 34», проект «Эффективная модель инклюзивного образования в условиях общеобразовательной школы»
2 место	<i>Теребова Анфиса Анфисовна</i> , директор, <i>Бабина Инесса Евгеньевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Второвская основная общеобразовательная школа» Камешковского района, проект «Каждый ребёнок особенный, все дети равные»
3 место	<i>Овсова Татьяна Николаевна</i> , директор МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 5» г. Гусь-Хрустальный, проект «Равный среди равных» (повышение доступности и качества образования через совершенствование организации обучения и воспитания детей с ОВЗ дошкольного и школьного возраста)

## 7. Номинация «Управление внутренней системой оценки качества образования»

1 место	<i>Шмелькова Наталья Александровна</i> , директор, <i>Константинова Елена Юрьевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 16» о. Муром, проект «Управление внутренней системой оценки качества образовательного процесса в условиях реализации обновлённых ФГОС и ФООП»
2 место	<i>Бундина Галина Михайловна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Бутылицкая средняя общеобразовательная школа» Меленковского района, проект «#ПРОФУНКЦИОНАЛЬНУЮГРАМОТНОСТЬ» (создание образовательной среды для формирования и оценки функциональной грамотности в условиях сельской школы)
3 место	<i>Денисова Алла Евгеньевна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Чавтараева Елена Борисовна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя школа №4» города Кольчугино, проект «Создание эффективного образовательного пространства для формирования читательской грамотности в школе»

## II. Направление «ЗДОРОВЬЕ»

### 8. Номинация «Обеспечение здорового питания в образовательной организации»

1 место	<i>Уткин Михаил Юрьевич</i> , директор ГКОУ ВО «Санаторная школа-интернат г. Вязники для детей, нуждающихся в длительном лечении», проект «Оптимизация системы организации питания детей, нуждающихся в длительном лечении»
2 место	<i>Подшибякина Светлана Александровна</i> , директор МАОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 49 имени М.М. Сперанского», проект «Школьное кафе «Это здорово»

### 9. Номинация «Реализация программы здоровьесбережения в ОО»

1 место	<i>Веселова Ксения Вячеславовна</i> , старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 38» г. Гусь-Хрустальный, проект «Интенсив как эффективная форма психолого - педагогической помощи семьям, воспитывающим детей – инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья в дошкольной образовательной организации»
2 место	<i>Сидорова Полина Николаевна</i> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 4» г.

	Гусь-Хрустальный, проект «Использование современных здоровьесберегающих технологий в ДОО»
--	---

**10. Номинация «Создание условий для занятий физической культурой и спортом»**

1 место	<b>Калинина Людмила Николаевна</b> , заведующий МБДОУ г. Владимира «Детский сад № 63», проект «Вместе к здоровью» (социально-педагогическое партнерство детского сада и семьи как средство формирования мотивации к двигательной активности у детей дошкольного возраста)
2 место	<b>Щербаков Юрий Павлович</b> , директор МБОУ «Иваново-Эсинская средняя общеобразовательная школа» Ковровского района, проект «Школа культуры здоровья»

**III. Направление «ТВОРЧЕСТВО»**

**11. Номинация «Реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ»**

1 место	<b>Латышева Наталья Владимировна</b> , директор МБОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 43 имени диктора Ю.Б. Левитана», проект «Школьный киноклуб: реализация потенциала кинопедагогики в программах дополнительного образования»
---------	---

**12. Номинация «Развитие детских творческих объединений в образовательной организации» (театр, музей, телевидение, газета и др.)**

1 место	<b>Щурилова Эльвира Вадимовна</b> , директор, <b>Каширская Елена Александровна</b> , педагог дополнительного образования МБОУ ДО «Дом детского творчества» г. Ковров, проект «Муниципальное содружество школьных театров как инструмент реализации проекта «Школьный театр»
2 место	<b>Семахин Игорь Юрьевич</b> , директор, <b>Подкуйко Юлия Дмитриевна</b> , заместитель директора по УВР МБОУ Средняя общеобразовательная школа № 1 г. Лакинск, Собинский район, проект «Школьный медиацентр как средство развития творческой активности учащихся»
3 место	<b>Кириллова Ирина Мильямовна</b> , директор, <b>Сулимова Оксана Николаевна</b> , заместитель директора по НМР МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 12» о. Муром, проект «Школа – территория творческого самовыражения»

**IV. Направление «ВОСПИТАНИЕ»**

**13. Номинация «Реализация программы воспитания в образовательной организации»**

1 место	<b>Кузнецова Алла Васильевна</b> , заместитель директора по воспитательной работе, учитель географии, <b>Кузнецова Ольга Александровна</b> , педагог-организатор, учитель физики и математики, <b>Пестова Анна Николаевна</b> , советник по воспитанию, учитель русского языка и литературы МОУ «Новкинская основная общеобразовательная школа» Камешковского района, проект «ПервоКЛАССный КЛАССный»
2 место	<b>Мартынова Фаина Сергеевна</b> , директор, <b>Мочалов Артём Андреевич</b> , заместитель директора по ВР, <b>Шарф Юлия Владимировна</b> , заместитель

	директора по УР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Гусь-Хрустальный, проект «Школьный Арбат: событийный подход к реализации программы воспитания»
3 место	<b>Ножяева Татьяна Анатольевна</b> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 36» г. Гусь-Хрустального, проект «Мы – патриоты!»

**14. Номинация «Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации программы воспитания»**

1 место	<b>Чекашова Наталья Ивановна</b> , заведующий МБДОУ детский сад № 1 «Светлячок» г. Камешково, проект «КАМЕРТОН: настраиваем взаимоотношения на ноту До(верие)»
2 место	<b>Багрова Светлана Владимировна</b> , директор МБОУ «Воровская средняя общеобразовательная школа» Судогодского района, проект «Школа культуры воспитания»

**15. Номинация «Организация тематических смен в школьном лагере»**

1 место	<b>Золина Наталья Игоревна</b> , директор МБОУ «Симская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Александра Фёдоровича Богомолова» Юрьев-Польского района, проект «Любимый край, родная Сима...» (использование потенциала школьного оздоровительного лагеря для формирования гибких навыков через организацию туристско-краеведческой деятельности)
2 место	<b>Васильцова Людмила Сергеевна</b> , директор, <b>Никитина Марина Федоровна</b> , начальник пришкольного лагеря, <b>Гусева Татьяна Николаевна</b> , руководитель ШМО начальных классов МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 19» о. Муром, проект «Мы - Орлята России» в пришкольном лагере с дневным пребыванием детей «Светлячок»

**16. Номинация «Реализация программ краеведения и школьного туризма»**

1 место	<b>Куликова Наталья Геннадьевна</b> , директор, <b>Ромашковец Анна Владимировна</b> , заместитель директора по инновационной деятельности МБОУ «Судогодская средняя общеобразовательная школа № 2» Судогодского района, проект «Тропой туриста к прошлому»
2 место	<b>Сазонкина Елена Алексеевна</b> , директор, <b>Алферов Евгений Николаевич</b> , преподаватель-организатор ОБЖ, <b>Воробьева Анна Александровна</b> , учитель истории, <b>Мешков Арина Евгеньевна</b> , учитель музыки МБОУ «Средняя общеобразовательная № 15 с углублённым изучением отдельных предметов» г. Гусь-Хрустальный, проект «Школьный туристско-краеведческий клуб «Походник»
3 место	<b>Александрова Юлия Павловна</b> , и.о. директора школы, <b>Железкина Людмила Валерьевна</b> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13» о. Муром, проект «ПРОдвижение туризма среди обучающихся»

**17. Номинация «Развитие ученического самоуправления в образовательной организации»**

1 место	<b>Федорова Юлия Олеговна</b> , советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ
---------	---

	«Средняя общеобразовательная школа № 1» г. Собинка, проект «Система ученического самоуправления МБОУ СОШ № 1 г. Собинка по модели «Школьная Демократическая Республика»
2 место	<b>Жилина Татьяна Николаевна</b> , директор, <b>Жилин Александр Владимирович</b> , зам. директора по ВР, <b>Тропникова Ольга Николаевна</b> , зам. директора по УР МБОУ «Стародворская средняя общеобразовательная школа» Суздальского района, проект «Развитие ученического самоуправления через социально значимую деятельность»

**18. Номинация «Развитие волонтерского движения в образовательной организации»**

1 место	<b>Малова Татьяна Аркадьевна</b> , директор, <b>Карпачева Марина Анатольевна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Гришанова Ольга Николаевна</b> , руководитель МО классных руководителей, <b>Иванова Лариса Павловна</b> , классный руководитель МБОУ «Серебровская основная общеобразовательная школа» Камешковского района, проект «Ради жизни руки сеть плетут»
2 место	<b>Потанина Алла Игоревна</b> , директор, <b>Шамова Яна Романовна</b> , заместитель директора по АХР МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 7» г. Гусь-Хрустальный, проект «Добровольничество в топе!»

**V. Направление «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ»**

**19. Номинация «Реализация программы профориентации в образовательной организации»**

1 место	<b>Сорокина Алла Юрьевна</b> , директор, <b>Крыладкова Ольга Геннадьевна</b> , заместитель директора по УВР МБОУ «Якиманско – Слободская средняя общеобразовательная школа» о. Муром, проект «Миссия выполняема»
2 место	<b>Погодина Маргарита Арнольдовна</b> , директор, <b>Двойнова Галина Николаевна</b> , руководитель агрокласса МБОУ «Воршинская средняя общеобразовательная школа» Собинского района, проект «Агрокомплекс как инструмент формирования у учащихся первоначальных сельскохозяйственных знаний и профессиональной ориентации в аграрной сфере»

**VI. Направление «УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА»**

**20. Номинация «Управление развитием кадрового потенциала»**

1 место	<b>Марфина Мария Александровна</b> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 8» г. Гусь-Хрустальный, проект «Создание условий для командообразования коллектива в условиях реорганизации ДОУ»
2 место	<b>Курицина Елена Дмитриевна</b> , директор, <b>Борзенко Тамара Александровна</b> , заместитель директора МАОУ «Лингвистическая гимназия № 23 им. А.Г. Столетова» г. Владимира, проект «Модель управления школой в условиях изменения социального заказа»
3 место	<b>Рукавишниковна Марина Геннадьевна</b> , директор МБОУ «Даниловская средняя школа» Меленковского района, проект «Учитель - мастер: пути инноваций»

**21. Номинация «Методическое сопровождение педагогических кадров»**

1 место	<i>Бухарова Софья Евгеньевна</i> , директор, <i>Копылова Ольга Юрьевна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Паутова Елена Сергеевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» о. Муром, проект «Педагогическая перезагрузка»
2 место	<i>Мироедова Наталья Александровна</i> , директор, <i>Федотова Татьяна Владимировна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2 с углубленным изучением отдельных предметов имени кавалера ордена Красной Звезды А.А. Кузора» г. Гусь – Хрустальный, проект «Виртуальный методический кабинет как средство профессионального роста педагогов»
3 место	<i>Пухова Наталья Александровна</i> , директор, <i>Сапрыкина Альфия Зявдатовна</i> , заместитель директора по НМР, <i>Фридкина Татьяна Николаевна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 18» округ Муром, проект по созданию творческой личностно-развивающей образовательной среды «Школьная команда: новый формат»

**22. Номинация «Развитие системы наставничества в образовательной организации»**

1 место	<i>Тарасова Анна Михайловна</i> , директор, <i>Синюгина Ирина Борисовна</i> , заместитель директор по УВР, <i>Смирнова Татьяна Анатольевна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3» г. Киржача, проект «Школа наставничества «#ВОСПИТАНИЕнаУРОКЕ»
---------	---

**VII. Направление «ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ»****23. Номинация «Организация психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса»**

1 место	<i>Клюшниковна Екатерина Сергеевна</i> , директор, <i>Монахова Елена Николаевна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Христофорова Наталья Петровна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Хохлова Елена Владимировна</i> , заместитель директора по ВР, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 20» о. Муром, проект «Школа, в которой хочется учиться»
---------	---

**24. Номинация «Управление позитивной социализацией обучающихся»**

1 место	<i>Стародубова Галина Венальевна</i> , директор, <i>Русанова Ирина Михайловна</i> , заместитель директора по ВР, <i>Шахова Ирина Владимировна</i> , заместитель директора по УР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3 города Вязники», проект «Школьный медиахолдинг как ресурс социализации обучающихся»
2 место	<i>Голубева Татьяна Сергеевна</i> , директор, <i>Ишунькина Анастасия Владимировна</i> , заместитель директора по УВР, <i>Львова Екатерина Михайловна</i> , заместитель директора по ВР, <i>Исаева Вера Алексеевна</i> , заместитель директора по УВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4» г. Гусь-Хрустальный, проект «Школа актуальных коммуникаций»
3 место	<i>Красильникова Елена Николаевна</i> , директор, <i>Манькова Ольга Викторовна</i> , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа



	№ 15» о. Муром, проект «Социализация обучающихся через работу Центра поддержки детей и подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации»
--	--

### **VIII. Направление «ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА»**

#### **25. Номинация «Управление цифровой образовательной средой»**

1 место	<b>Воробьева Лариса Владимировна</b> , директор, <b>Кузнецова Ирина Вячеславовна</b> , заместитель директора, <b>Логинова Екатерина Александровна</b> , старший методист МБОУ г. Коврова «Средняя общеобразовательная школа № 24 имени Героя Советского Союза Алексея Васильевича Лопатина», проект «Создание школы информационной культуры в условиях инклюзивного обучения для детей с ОВЗ»
2 место	<b>Чернышова Людмила Владимировна</b> , директор, <b>Дылева Алевтина Вячеславовна</b> , заместитель директора по инновационной деятельности, <b>Тарасова Светлана Юрьевна</b> , заместитель директора по учебной работе МБОУ «Молотицкая средняя общеобразовательная школа» Муромского района, проект «Марафон образовательных событий»

#### **26. Номинация «Развитие предметно-эстетической среды образовательной организации»**

1 место	<b>Галкина Инна Викторовна</b> , директор, <b>Анурина Анна Сергеевна</b> , советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2» о. Муром, проект «Создание центра детских инициатив»
2 место	<b>Ганина Светлана Николаевна</b> , директор, <b>Авдеева Ольга Михайловна</b> , <b>Вагина Ольга Сергеевна</b> , <b>Молодкина Анжела Игоревна</b> , заместители директора МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8» о. Муром, проект «ДвижУм: создание развивающего пространства в образовательной организации»
3 место	<b>Сергеева Лидия Васильевна</b> , заведующий МБДОУ «Детский сад № 6» г. Кольчугино, проект «Формирование визуальной корпоративной культуры детского сада»

#### **27. Номинация «Функционирование школы полного дня»**

1 место	<b>Князева Татьяна Валентиновна</b> , директор, <b>Боева Ольга Тимофеевна</b> , заместитель директора по УВР, <b>Южалова Людмила Васильевна</b> , заместитель директора по ВР МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 7» о. Муром, проект «Школа полного дня - путь к успеху»
---------	---

#### **28. Номинация «Государственно - общественное управление образовательной организацией»**

1 место	<b>Евсеевич Ольга Николаевна</b> , директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения начальной общеобразовательной школы г. Киржача, проект «Попечительский совет: современный взгляд на управление школой»
---------	--